3PPO
Third-Party Procurement Office

29 de junio de 2026

# INFORME EJECUTIVO DE ESTADO

*Asuntos Estratégicos Pendientes y Riesgos Operacionales*

Regulatory Compliance Services, Corp. | Third-Party Procurement Office (3PPO)

| | |
|---|---|
| **PARA:** | Lcdo. Josué Colón Ortiz, Director Ejecutivo |
| | Autoridad de Alianzas Público-Privadas de Puerto Rico (P3A) |
| **DE:** | Lcdo. Osvaldo Carlo Linares, Presidente |
| | Regulatory Compliance Services, Corp. (ReComS) / Quest Development and Finance, LLC |
| **ASUNTO:** | Informe Ejecutivo de Estado — Asuntos Estratégicos Pendientes y Riesgos Operacionales |
| **FECHA:** | 29 de junio de 2026 |
| **REF.:** | Contrato No. 2026-PPP017 \| Third-Party Procurement Office (3PPO) |

Estimado Lcdo. Colón Ortiz:

Por este medio le presento un informe ejecutivo sobre varios asuntos estratégicos que permanecen pendientes y que requieren atención y dirección ejecutiva a la brevedad posible. La falta de resolución en estos frentes genera riesgos operacionales, contractuales y financieros que podrían afectar la continuidad de los proyectos críticos del sistema eléctrico y los servicios que nuestra firma ha venido brindando en apoyo al 3PPO, PREPA, Genera PR y LUMA Energy.

## I. RESUMEN EJECUTIVO DE ESTADO

| No. | Asunto | Entidad | Acción Requerida de P3A | Estado |
|---|---|---|---|---|
| **LUMA Energy — Proyectos de Infraestructura** | | | | |

| No. | Asunto | Entidad | Acción Requerida de P3A | Estado |
|---|---|---|---|---|
| 1a | RFP 3PPO-1123-01-DL (Distribution Line) — Directriz: firmar con Quanta o cancelar contratos de Masterlink, Mastec y Marathon y republicar RFP | P3A / LUMA | Directriz ejecutiva de P3A | DIRECTRIZ URGENTE |
| 1b | RFP 3PPO-0328-08-DP (Distribution Poles and Conduit Repair) — Mastec y Marathon firmados; Quanta sin firmar; mini-bids bloqueados | P3A / LUMA | Directriz ejecutiva de P3A | DIRECTRIZ URGENTE |
| 2 | RFP Transmission Line — LUMA accedió a publicar (PLA voluntario); pendiente autorización por identificación de fondos | P3A / LUMA | Coordinar reunión P3A–LUMA para destrabar autorización | DETENIDO |
| 3 | RFP 3PPO-0909-14-WA (Work Force Augmentation) — evaluado y recomendado por 3PPO; LUMA no ha acogido la recomendación; pendiente de adjudicación | P3A / LUMA | Intervención de P3A para que LUMA acoja recomendación | PENDIENTE |
| 4 | RFP 3PPO-0703-11-SUB (EPC Substation Batch 2) — evaluado y recomendado por 3PPO; LUMA no ha acogido la recomendación; pendiente de adjudicación | P3A / LUMA | Intervención de P3A para que LUMA acoja recomendación | PENDIENTE |
| **Genera PR** | | | | |
| 5 | Demanda contra New Fortress Energy — en espera de revisión y comentarios de PREPA | Genera / PREPA | Seguimiento con PREPA para agilizar revisión | EN ESPERA |
| 6 | Pagos Emergencia Temporera — distribución de fondos presentada ante PREB hace varios meses; sin desembolso | Genera | Asistencia y seguimiento para agilizar desembolso | CRÍTICO |
| **Formalización Contractual — ReComS / 3PPO** | | | | |
| 7 | Contrato directo P3A–ReComS para administración de contratos de Emergencia Temporera (Power Expectations y Gothams) — sin instrumento vigente; Power Expectations ya en ejecución | P3A / ReComS | Firma urgente del contrato directo P3A–ReComS | URGENTE |
| **Cuentas por Cobrar Acumuladas** | | | | |
| 8 | Pagos pendientes por servicios prestados — LUMA Energy y Genera PR | LUMA / Genera | Establecer calendario de pago | CRÍTICO |

## II. PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA — LUMA ENERGY

### a. RFPs de Distribution Line — Directriz Urgente Requerida

Bajo los RFPs de Distribution Line se encuentran paralizados dos procesos por la misma razón: el contrato con Quanta permanece sin firma en ambos, lo que impide activar los mini-bids. Los detalles por proceso son los siguientes: (i) bajo el RFP 3PPO-1123-01-DL (Distribution Line), fueron seleccionadas Masterlink, Mastec, Marathon y Quanta, habiéndose formalizado ya los contratos con las primeras tres; y (ii) bajo el RFP 3PPO-0328-08-DP (Distribution Poles and Conduit Repair), fueron seleccionadas Mastec, Marathon y Quanta, habiéndose formalizado ya los contratos con Mastec y Marathon. En ambos casos, la ausencia de la firma de Quanta bloquea la activación de los mini-bids y paraliza completamente los proyectos.

La situación requiere una directriz ejecutiva específica de P3A respecto a una de las siguientes alternativas:

- Proceder con la firma del contrato con Quanta, lo que permitiría activar de inmediato los mini-bids y reanudar el proyecto; o
- Instruir a LUMA Energy a cancelar los contratos ya formalizados con Masterlink, Mastec y Marathon, y proceder a publicar nuevamente el RFP.

Esta determinación tiene implicaciones contractuales y operacionales significativas, por lo que se requiere la dirección de P3A para poder encaminar el proceso.

### b. RFP Transmission Line — Pendiente de Autorización de LUMA para Publicación

Con relación al proyecto Transmission Line, P3A ya adoptó la determinación de publicar el RFP permitiendo que los licitadores puedan someter propuestas con Project Labor Agreement (PLA) o sin PLA, de manera voluntaria. LUMA Energy accedió a este enfoque.

Sin embargo, LUMA no ha emitido la autorización formal para proceder con la publicación, indicando que continúa evaluando la disponibilidad de fondos para sufragar el proyecto.

A los fines de destrabar este proceso, solicitamos respetuosamente que P3A gestione y coordine una reunión de trabajo con LUMA Energy para establecer un calendario definido que permita encaminar la publicación del RFP.

### c. RFPs Pendientes de Adjudicación — LUMA No Ha Acogido Recomendación del 3PPO

Existen dos (2) RFPs adicionales que han sido debidamente evaluados por el 3PPO y respecto a los cuales se ha emitido una recomendación de adjudicación. No obstante, LUMA Energy no ha acogido dichas recomendaciones, dejando ambos procesos sin adjudicar:

- RFP 3PPO-0909-14-WA — Work Force Augmentation
- RFP 3PPO-0703-11-SUB — EPC Substation Batch 2

Solicitamos respetuosamente la intervención de P3A ante LUMA Energy a los fines de que se acoja la recomendación emitida por el 3PPO y se proceda con la adjudicación de ambos contratos.

## III. ASUNTOS RELACIONADOS CON GENERA PR

### a. Demanda contra New Fortress Energy

Nuestra firma continúa brindando apoyo activo en la preparación de la demanda contra New Fortress Energy (NFE). Al presente, el borrador de la demanda se encuentra en espera de revisión y comentarios por parte de PREPA.

### b. Pagos del Programa de Emergencia Temporera

Continúa siendo motivo de grave preocupación la falta de pago por los servicios prestados bajo el programa de Emergencia Temporera. Aunque hace varios meses se presentó ante el Puerto Rico Energy Bureau (PREB) la distribución de fondos correspondiente para atender dichas obligaciones, aún no se ha recibido autorización ni se han materializado los desembolsos correspondientes.

Como consecuencia, nuestra firma continúa financiando servicios prestados hace más de un (1) año, situación que representa una carga financiera considerable y que resulta difícil de sostener de manera indefinida.

## IV. FORMALIZACIÓN CONTRACTUAL — SITUACIÓN CRÍTICA

Uno de los asuntos más apremiantes que requiere atención inmediata es la formalización de un contrato directo entre la P3A y ReComS para la administración de los contratos de Emergencia Temporera. Dicho programa comprende los contratos con Power Expectations y Gothams. Este instrumento es independiente del marco del 3PPO y debe ser suscrito directamente por la P3A con ReComS.

El contrato con Power Expectations ya fue formalizado y el proyecto se encuentra en ejecución, requiriendo apoyo de administración de manera inmediata. El contrato con Gothams se encuentra igualmente por formalizarse. En ambos casos, ReComS no puede intervenir formalmente como administrador sin contar con el instrumento contractual directo con la P3A que formalice esa responsabilidad.

Aunque se indicó que ReComS sería la entidad encargada de administrar estos contratos, dicho instrumento aún no ha sido suscrito. Esta situación genera una exposición significativa y, en el caso de Power Expectations particularmente, representa un riesgo operacional concreto dado que el proyecto ya está activo y requiere atención urgente.

## V. CUENTAS POR COBRAR ACUMULADAS — LUMA ENERGY Y GENERA PR

Permanecen pendientes diversos pagos correspondientes a servicios previamente prestados tanto para LUMA Energy como para Genera PR. Aunque ambas entidades han manifestado su intención de procesar dichos pagos, al día de hoy no se han recibido los desembolsos correspondientes, lo que incrementa significativamente la exposición financiera acumulada por nuestra firma.

## VI. RIESGOS IDENTIFICADOS

- Dos (2) proyectos de Distribution Line (RFP 3PPO-1123-01-DL y RFP 3PPO-0328-08-DP) completamente estancados por ausencia de directriz sobre el contrato de Quanta, con cinco (5) contratos ya formalizados en total —tres en el primero (Masterlink, Mastec, Marathon) y dos en el segundo (Mastec, Marathon)— que podrían quedar sin efecto si se opta por cancelar y republicar los RFPs.
- Proyecto de Transmission Line paralizado por falta de autorización de LUMA para publicar.
- Dos (2) RFPs evaluados y recomendados por el 3PPO (Work Force Augmentation y EPC Substation Batch 2) sin adjudicar por negativa de LUMA a acoger las recomendaciones emitidas.
- Proyectos activos (Power Expectations y Gothams) sin mecanismo contractual que respalde la intervención de ReComS como administrador, generando exposición legal y operacional.
- Exposición financiera significativa producto de cuentas por cobrar acumuladas durante un período que, en algunos casos, supera un (1) año.
- Riesgo de afectar la capacidad de continuar brindando el mismo nivel de apoyo técnico y contractual que estos proyectos requieren si no se atienden los asuntos de formalización y pago.

## VII. ACCIONES REQUERIDAS

A los fines de atender los asuntos antes descritos, respetuosamente solicitamos que P3A adopte acción concreta respecto a los siguientes puntos:

1. Emitir directriz ejecutiva respecto a los RFPs de Distribution Line (RFP 3PPO-1123-01-DL y RFP 3PPO-0328-08-DP): si se procede con la firma del contrato de Quanta en ambos procesos —lo que activaría los mini-bids con Masterlink, Mastec y Marathon en el primero, y con Mastec y Marathon en el segundo— o si se instruye a LUMA a cancelar los contratos ya formalizados con dichas compañías para proceder a publicar nuevamente ambos RFPs.
2. Gestionar y coordinar reunión de trabajo con LUMA Energy a los fines de encaminar la autorización de publicación del RFP de Transmission Line.
3. Intervenir ante LUMA Energy para que acoja las recomendaciones de adjudicación emitidas por el 3PPO en los RFPs 3PPO-0909-14-WA (Work Force Augmentation) y 3PPO-0703-11-SUB (EPC Substation Batch 2) y se proceda con la adjudicación correspondiente.
4. Proceder con la firma inmediata del contrato directo entre la P3A y ReComS para la administración de los contratos de Emergencia Temporera (Power Expectations y Gothams), con carácter urgente dado que Power Expectations ya se encuentra en ejecución y requiere intervención inmediata.
5. Establecer un calendario definido para el procesamiento de los pagos pendientes de LUMA Energy y Genera PR.

Nuestra firma mantiene su compromiso de continuar apoyando estos proyectos estratégicos y reconoce la importancia que representan para el sistema eléctrico de Puerto Rico. No obstante, resulta igualmente imperativo establecer los marcos administrativos y contractuales que permitan sostener adecuadamente dicho apoyo, particularmente ante la magnitud de las responsabilidades asumidas y el volumen de trabajo que continúa requiriéndose.

Agradezco la atención que pueda brindarse a estos asuntos y quedo disponible para discutir cualquiera de ellos y colaborar en la implantación de las medidas que se estimen pertinentes.

Respetuosamente,

**Lcdo. Osvaldo Carlo Linares**
Presidente
Regulatory Compliance Services, Corp. (ReComS)
Quest Development and Finance, LLC